

学校工作报告

——在第七届教职工代表大会第二次会议上

校长申书兴

(2022年3月5日)

各位代表：

现在，我代表学校向大会作工作报告，请予审议，并请列席代表提出意见。

一、2021年主要工作回顾

2021年是中国共产党成立100周年，是实施“十四五”规划、开启全面建设社会主义现代化国家新征程的开局之年，也是学校落实第九次党代会精神、推动学校高质量发展的关键之年。全校教职员工在学校党委的正确领导下，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九大、十九届历次全会精神 and 省第十次党代会精神，贯彻落实习近平总书记关于教育的重要论述和全国、全省教育大会精神，全面落实立德树人根本任务，统筹抓好常态化疫情防控和学校事业发展，高质量推进特色鲜明高水平大学建设。2名教师当选国际欧亚科学院院士，1名教师当选俄罗斯自然科学院外籍院士，1名教师荣获第七届中华农业英才奖，1名教师入选国家高层次人才特殊支持计划青年拔尖人才，1名教师荣获“全国脱贫攻坚先进个人”称号，1

个团队获神农中华农业科技奖优秀创新团队奖,1 个团队荣获全国十大产业技术扶贫优秀团队,3 名教师应邀在北京参加建党 100 周年庆祝大会,学生在第七届“互联网+”国赛“青年红色筑梦之旅”赛道实现河北首金的突破。学校获批全国首批高校毕业生就业能力培训基地。学校在“2021 校友会中国大学排名”中,位列第 112 位,较 2020 年提升 44 位,位列全省高校第 3 位,实现“十四五”良好开局。

一年来,学校常态化疫情防控扎实有效。我们坚决贯彻落实上级部署要求,切实做到组织领导到位、工作责任到位、工作措施到位,筑牢师生健康安全屏障。先后召开 20 多次疫情防控工作会议,出台并持续完善 30 多份方案预案,制定印发秋季学期疫情防控指南 2500 册,成立教学楼、学生公寓、学生食堂疫情防控工作领导小组,开展专项督查 5 次,压紧压实疫情防控责任。认真落实“六个一律”^[1]要求,严格落实常态化疫情防控措施。持续做好疫情防控底数摸排、服务管理和宣传教育工作,开展涉疫地区重点人员摸排 40 余次,组织师生员工开展常态化核酸检测。强化重点场所管理,坚持卫生整治和校园消杀常态化。组织开学应急演练 2 次,顺利完成了新学期开学、毕业生离校、河北省中小学教师资格考试、专科接本科教育考试及硕士研究生入学考试(初试)等工作。加强对疫情防控重点地区滞留师生及管控隔离师生的人文关怀。全力推进疫苗接种工作,组织完成 10 万余剂次疫苗接种,做到“应接尽接”。

一年来，学校治理体系和治理能力现代化持续推进。我们着力加强顶层设计，科学谋划“十四五”发展蓝图，印发学校“十四五”发展规划，对学校“十四五”时期发展做出系统规划和战略部署。完成《河北农业大学章程》修订工作。出台学校《关于全面推进法治工作的实施方案》。召开学校第七届教代会执委会第三次会议、第十四次学生代表大会、第一次研究生代表大会。建立学院绩效考核平台，强化学院分类考核。新立规章制度 15 项、修订 18 项、废止 20 项，制度体系进一步健全。

一年来，学校学科综合实力持续提升。我们精心制定学科专业结构布局优化调整工作方案，修订《学士学位授权审核办法》。增设目录外二级学科 2 个、学科方向 6 个、专业领域 3 个。顺利通过河北省“双一流”建设考核评估和“双一流”建设专项资金绩效评价。健全学科群管理制度，深入推进五大学科群建设。设立专项经费，持续推进农业生态环境、智慧园艺交叉学科建设。组建生物智造国际联盟团队，搭建生物信息数据分析及资源共享平台、Bio-X 交叉学科实验平台。农业科学、植物与动物科学继续保持 ESI 学科排名前 1%，化学学科潜力值持续上升。马克思主义理论学科在 2021 年软科最好学科排名中位列全国农林高校第 3 名、河北省高校第 2 名。

一年来，学校教育教学改革持续深化。我们深入落实“五育并举”要求，全面修订本科专业人才培养方案。扎实推进“四新”建设^[2]，持续强化专业内涵建设。新增药学、人工智能 2 个本科

专业，获批 7 个国家级、20 个省级一流本科专业建设点，生物智造现代产业学院获批河北省首批现代产业学院。食品科学与工程专业完成工程教育专业认证专家进校考察，车辆工程等 5 个专业提交专业认证申请。强化课程建设，获批省级课程思政示范课程 9 门、省级课程思政教学团队 9 个，学校课程思政教学研究中心获批省级示范中心。深化教学研究与改革，获批教育部、河北省教育教学改革项目 91 项。推进本科招生制度改革，实施优质生源工程，建立优质生源基地 159 个，生源质量明显改善。加强体育、美育、劳动教育，学生女子排球队勇夺省大运会冠军，增设美育类通识选修系列课程，制定实施《新时代大学生劳动教育实施方案》，学校入选河北省第一批劳动教育试点学校。

聚焦“四个融合、四位一体”^[3]人才培养模式创新，学校创新创业教育体系建设稳步推进，课程体系、实践平台、评价制度、文化氛围等各项建设和改革效果显著。建立创新创业导师三级培育体系，认定创新创业导师 188 人，培训创新创业师资 352 人；建成 3 个省级众创空间、18 个创客空间、214 个创新工作室；承办第七届中国国际“互联网+”大学生创新创业大赛“青年红色筑梦之旅”活动全国启动仪式（雄安分会场）组织工作。学生参加各类创新创业竞赛获得国家级奖励 108 项、省级奖励 211 项，获奖 1357 人次，获奖项目同比增加 35%。90%以上在校学生参与各级各类竞赛，基本做到了全方位、全覆盖。

出台《研究生教育质量提升实施方案》等6个文件，全面实行导师评聘分开和动态管理。获批河北省研究生课程思政建设项目、研究生创新项目等29项、河北省课程思政教学研究中心2个。研究生招生规模持续扩大，生源质量和教育质量稳步提升。

继续教育办学规模稳步增长，成人高考报名人数首次突破万人。

一年来，学校学生工作水平持续提升。我们持续强化理想信念教育与价值引领，深入实施青年马克思主义者培养工程，培训学员2620名。“农大青年风尚”入选中宣部“首批高校思政类公众号重点建设名单”。易班获2020年“全国易班优秀共建高校”“全国优秀易班学生工作站”称号。强化实践育人，2支团队、6名师生获省级社会实践表彰。190个项目获批河北省“调研河北”课题立项，74个项目获奖，获批、获奖项目数量均居全省高校首位。3支“李保国扶贫志愿服务队”分队，被省委宣传部授予“河北省先进志愿服务组织”。获河北省辅导员素质能力大赛团队一等奖、河北省高校辅导员年度人物1人。持续推动学风建设，建立学业预警及帮扶机制。加强就业指导服务，承办举办各类校园招聘会、网络招聘会等110场，提供就业岗位超22.7万个。截止到2021年12月31日，本科毕业生毕业去向落实率90.69%，升学率29.44%；研究生毕业去向落实率92.67%。

一年来，学校科技创新能力持续增强。我们紧盯目标不放松，抓项目、育成果、建平台、强团队、促转化，全力以赴抓落实。

科研项目数量和质量稳步提升，获批国家自然科学基金项目 44 项、社会科学基金项目 7 项。新立各级各类科研课题 482 项，其中国家级科研课题和任务 82 项，共计到位科研经费 1.82 亿元。科技成果培育成绩喜人，获河北省科学技术奖、神农中华农业科技奖、中华农业英才奖、梁希林业科学技术奖等省部级奖励 23 项，其中一等奖 3 项、优秀创新团队奖 1 项。发表 SCI 论文 593 篇，其中 CNS 系列论文 3 篇，高被引论文 26 篇。加强科研平台建设，完善国家重点实验室矩阵式创新体系，推动国家北方山区农业工程技术研究中心转型发展，获批省级重点实验室 2 个，与国家农业信息化工程技术研究中心共建“河北智慧农业研究院”，校企共建省级技术创新中心 4 个、产业技术研究院 7 个。新增国家现代农业产业技术体系岗位科学家 3 名、综合试验站站长 2 名。4 个现代种业科技创新团队入选河北省“十四五”育种创新团队。完善科技成果转化管理办法，承担河北省科技成果转化推广类项目 11 项，签订横向科技合同 430 项，合同金额 5800 余万元。学术期刊质量和影响力不断提升。

一年来，学校师资队伍水平持续提升。我们持续强化党管人才，完善学校人才工作领导小组，成立党委教师工作部，修订师德建设和师德失范行为处理办法，全面加强教师思想政治教育和师德师风建设。人才引育制度不断完善，修订《人才引进办法》等 7 个人才引进、培育、管理和服务规章制度。全年引进博士以上优秀人才 78 人；遴选“太行学者”各层次人才 25 人。校聘二、

三级专业技术岗 18 人。新增省政府特殊津贴专家、省“三三三人才工程”4 人；获得省师德标兵、教学名师称号各 2 人、省优秀教学团队 3 个；获得首届全国高校教师教学创新大赛二等奖 2 项；获得第二届全国高校思政课教学展示一等奖 2 项。

一年来，学校聚焦服务乡村振兴持续发力。校地校企合作不断深入，深度实施农业创新驿站高质量发展示范项目，新建“三结合”基地 9 个，与同福集团、君乐宝集团、葛洲坝集团等企业合作有效推进，与雄安新区结对开展新时代文明实践活动。积极做好援疆援藏工作。助力乡村振兴全面推进，抓好乡村振兴研究院分院建设，建立乡村振兴专题培训课程体系，培训各级各类乡村干部 1100 余人。组建 13 支乡村振兴规划设计团队，参与阜平、定兴全域乡村振兴示范县打造，其中阜平模式得到全国人大常委会有关领导的充分肯定。4 个团队荣获“河北省脱贫攻坚先进集体”称号。培植产业兴村的蔡西模式入选全国乡村振兴暨脱贫攻坚典型案例。“太行山农业创新驿站”改革实践入选“中国改革 2021 年度地方全面深化改革典型案例”。

一年来，学校开放办学水平持续提升。获批中外合作办学项目 2 个，其中与德国马格德堡—施滕达尔学院合作办学项目完成首批招生。6 名师生被国家留学基金委国际化人才培养项目录取，12 名本科生参加校际交流项目。招收博士留学生 5 人。获批成立国际教育交流学院。获准牵头打造“一带一路”国际蔬菜产业科技创新院（河北）。获批国家商务部援外培训项目 3 项、国家

和省引智项目 4 项、省“外专百人计划”项目 1 项。强化校友工作，启动“校友驿站”建设，完成知名校友数据库建设。全面启动 120 周年校庆筹备工作。依托教育基金会拓展办学资源，接受校友捐赠资金 170 万元。

一年来，学校综合保障体系持续完善。我们完善制度、明确责任、强化落实，“精细化管理水平提升”行动取得初步成效。财务管理制度不断完善，资金使用效益不断提高，获 2021 年绩效综合评价奖补资金 434 万元。大型仪器设备开放共享成效初显，公房有偿使用制度全面实施，成立资产经营有限公司，注销 41 家校属企业。学生食堂管理规范，饭菜价格稳定。完成基建、修缮工程项目审计 117 项，审减金额 134.74 万元。多功能风雨操场项目竣工，数字化图书馆项目主体分布工程通过验收。

我们用心用力用情办好师生关注的民生实事，学校累计投入 2000 余万元，并争取企业投入资金 3800 余万元，谋划实施了 10 项重点任务 31 件实事。解决了相关校区用电增容问题，为 6700 余间学生公寓安装了空调，建成学生“一站式”社区服务中心，完成体育馆和现代农业实习实训中心周边绿化工程，维修西校区足球场，整修西门广场和 4 条主干道，铺设 147 公里校园基础网络线路，稳步推进智慧校园建设，网络安全管理和信息化水平不断提升，有效改善了师生学习生活条件。坚持组织师生员工开展常态化核酸检测，守护师生生命健康安全。

安全工作“党政同责、一岗双责”制度深入实施，政治保卫、舆情监控和安全生产等工作扎实有效，图书馆、档案馆、高教所、农商实训中心、实验实训中心有效发挥服务教学科研工作的作用。教学实验农场、林场运营管理进一步规范。

一年来，学校党建工作质量不断提高。以政治建设为统领，全面加强党的领导和党的建设，不断强化学校领导班子自身建设，认真贯彻执行党委领导下的校长负责制，牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，不断提高管党治党、办学治校能力。全力配合做好省委巡视工作，坚决抓好巡视整改，整改取得阶段性成效。深入开展党史学习教育，扎实开展“我为群众办实事”实践活动。召开庆祝中国共产党成立100周年暨表彰大会，精心组织开展庆祝建党100周年系列活动。严格落实意识形态工作责任制，加强对校园宣传文化阵地的管理，强化网络舆情监控，牢牢把握意识形态工作领导权。加强马克思主义学院建设，在全省高校思政课质量评估中获优秀等次。持续加强干部队伍建设，深入实施“年轻干部素质提升工程”，严格干部选任工作，加强干部日常监督管理，持续加强干部作风建设，干部队伍素质活力持续增强。深化党建工作示范创建和质量创优，持续推进全国党建工作样板支部培育工作，基层党组织质量持续提升，2个学院党委分别被评为省、市先进基层党组织。坚定不移纵深推进全面从严治党，压紧压实全面从严治党主体责任，深化纠正“四风”和作风纪律专项整治，纪律和作风建设持续深化。

扎实做好统战、群团和老干部工作，党委统战部荣获“河北省统战系统先进集体”称号。

各位代表！同志们！

过去一年成绩的取得，是学校党委正确领导的结果，是上级部门与社会各界大力支持的结果，更是全校上下团结奋进、拼搏奉献的结果。在此，我代表学校，向全体教职员工，向广大校友、离退休老同志，向各级领导和各界朋友，致以崇高的敬意和衷心的感谢！

在肯定成绩的同时，我们也要清醒看到，面对高等教育改革发展的新形势新任务新要求，面对日趋激烈的竞争态势，学校发展仍面临着诸多困难和问题，主要表现在，落实立德树人根本任务尚有薄弱环节，知农爱农新型人才培养有待进一步加强；学科高峰优势不突出，优势学科的影响力和带动作用还需要进一步提升；高层次人才数量依然不足，领军人才匮乏，高水平创新团队数量不多；治理能力还需进一步提升，教育评价改革需要深入推进；管理精细化科学化水平仍需加强，信息化水平还需加快提升；学校办学经费紧张，资源筹集渠道需要大力拓展；服务乡村振兴和农业农村现代化建设的能力还有待进一步增强；党建工作创新不够，党建与业务工作有机融合需要进一步强化，等等。

面对这些制约学校进一步发展的困难和问题，我们必须迎难而上、接续奋斗，努力改进工作，切实履行职责，尽心竭力不辜负广大师生和社会各界的期待。

二、2022年重点工作

2022年是党的二十大召开之年，是“十四五”发展规划全面实施之年，也是我校建校120周年华诞。学校今年工作的总体思路是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，贯彻落实省第十次党代会精神，全面贯彻党的教育方针，坚持和加强党对学校工作的全面领导，把握新发展阶段，贯彻新发展理念，落实立德树人根本任务，深化拓展“太行山道路”，传承弘扬“太行山精神”“李保国精神”，以人才培养为核心，以学科建设为龙头，以科技创新为引擎，以人才队伍为支撑，以深化改革为动力，以内部治理为保障，全面实施学校“十四五”发展规划，全力打造学校高质量发展新优势，以管党治党、办学治校新成效更好服务构建新发展格局，为加快建设现代化经济强省美丽河北作出新贡献，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

新的一年，我们要统筹做好常态化疫情防控和学校各项事业发展，坚持奋斗、实干、创新的主基调不变，把工作重心从谋篇布局转到全面落实上来，要全面落实学校“十四五”发展规划，要重点做好120周年校庆，要继续实施“精细化管理水平提升”行动，要聚焦重点，狠抓落实，奋力推动学校各项事业高质量发展，要坚持开放办学、开门办学，以更加开放的姿态开启特色鲜明高水平大学建设新征程。重点是抓好以下几方面工作：

（一）做好常态化疫情防控，筑牢师生健康安全屏障

进一步完善校园疫情防控制度，严格落实常态化疫情防控措施，坚决守住守牢疫情防控的关键防线。根据上级要求和疫情变化提前研判，制定好学期开学、校庆大型活动等方案预案，进一步完善疫情防控处置流程，加强应急演练，做好防疫物资储备。严格落实省委省政府、全省教育系统和驻地各项防控措施，加强师生健康教育和安全教育。严格教职工外出管理和假期留校学生管理，严防境外疫情输入。组织做好常态化核酸检测，扎实推进新冠病毒疫苗加强免疫接种工作。

（二）做好 120 周年校庆，隆重举行建校庆祝活动

坚持人文校庆、学术校庆、开放校庆、奋进校庆、节俭校庆的理念，认真梳理学校办学历程，系统总结学校办学成就和办学经验，深入挖掘建校 120 年来积淀的精神财富和校友资源，讲述好农大故事，激发全体师生爱校、荣校、兴校情怀，努力把 120 周年校庆办成一次内聚人心、外塑形象的高品质盛会。

做好校友工作，推进“校友驿站”建设，强化校友联络与服务，完善相关工作制度，探索建立校友工作的长效机制。以校庆为契机，促进学校和广大校友、社会各界深入合作，积极争取各方面对学校办学的支持，努力把 120 周年校庆办成一次鼓舞士气、汇聚资源、积蓄力量的盛会，以校庆聚人心、以校庆促合作、以校庆促发展。

（三）聚焦学科生态建设，着力提升学科整体实力

坚持农学学科争创一流、非农学科入主流强特色，坚持扶优

扶强、重点突破、分类发展、协同推进，发挥学科建设龙头作用，形成良好学科生态。发挥省重点支持学科、重点培育学科的引领作用，扎实推进“双一流”建设。深化五大学科群建设，规范学科群内部管理，开展学科群建设成效评价。加强专业学位博士点、硕士点的申报和建设，进一步优化学术学位授权点和专业学位授权点布局。完善目标导向、任务牵引、绩效评价的学科建设模式，推进学科分类建设发展，发挥马克思主义理论学科引领作用，加强哲学社会科学学科建设。强化交叉学科建设，自主增设智慧园艺交叉学科博士点，加快农业生态环境交叉学科博士点、智慧园艺交叉学科硕士点建设，培育学科交叉融合新的增长点。持续推进人才振兴学科计划，深入实施ESI学科水平提升计划，持续提升农业科学、植物与动物科学2个ESI前1%学科水平，推动化学学科尽快进入ESI前1%。加大博士后招收和支持力度，为学校建设储备人才。

（四）聚焦教育教学改革，着力提升人才培养质量

坚持“两个贯穿”^[4]，把握“四个关键”^[5]，深化教育教学改革，面向乡村振兴战略和加快农业农村现代化建设需求，建设德智体美劳全面发展的“五育融合”人才培养体系。以“四新”建设为导向，加强跨学科新专业建设，加快推进传统专业改造升级，优化专业结构；以专业认证为抓手，加强专业内涵建设，做好机械设计制造及其自动化专业认证专家进校考察准备，做好计算机科学与技术等3个专业认证已受理专业的自评报告等文字材料

撰写工作，组织其它工科类专业继续申请工程教育专业认证，农科、文科等其他类专业要高度关注教育部专业三级认证相关工作动态，及早着手准备，掌握战略主动；强化国家级专业建设点管理与阶段性考核，新增国家级一流本科专业建设点3~5个。进一步完善人才培养路线图，制定新版课程规范。以一流课程建设为引领，推进思政课程和课程思政建设，打造高质量校级平台课程和学科交叉融合、具有农大辨识度的特色专业课程，重点建设4~6门智慧农业类、耕读教育类、劳动教育类精品通识课程，新增立项省级以上一流本科课程10门。加强教材建设与管理，规范教材选用，完善优秀教材编写激励保障机制。实施优质生源提升工程，调整本科招生结构，优化专业类招生方案，合理制订2022年招生计划，加大招生宣传力度，有效提高生源质量。推进教学管理信息化建设，构建集学业预警、师生互评、院系自评、督导抽评等于一体的教学质量评价体系。加强体育、美育和劳动教育，推动课内外一体化体育教学改革，出台美育教育实施方案，积极开展课外劳动实践。

深化研究生教育改革，落实研究生分类培养实施方案。实施研究生导师分类选聘，加强专业学位研究生双导师队伍建设；充分发挥我校农业创新驿站优势，改善专业学位研究生创新实践条件。完善研究生学业、就业管理制度建设。做好迎接教育部学位授权点质量专项巡视及河北省学位授权点评估督查工作。立项省级研究生创新项目等30项左右。加强学位论文全过程质量监控，

提高研究生培养质量。

持续深化创新创业教育改革，修订创新创业教育相关文件，加强师资队伍、课程体系、实践平台和文化氛围建设，扎实推进“四个融合、四位一体”人才培养模式创新，完善创新创业教育生态体系。加强创新创业竞赛活动的管理与组织，提升获奖等级和数量。做好国家双创示范基地、创新创业教育改革示范高校及河北创业大学建设工作。推动河北省高校众创空间联盟和河北农村创新创业联盟内涵建设，提升河北耕读乡创学院战略品牌价值。

全面推进继续教育教学改革，进一步加强函授站建设，推进培训品牌建设。

（五）聚焦深化协同创新，着力提升科学研究水平

面向国家和区域重大需求，持续加强科技创新能力建设，召开全校科技工作会议，研究部署科技工作重点任务和主攻方向。建设优势科研创新团队，整合多学科优势资源，凝练研究方向，建立创新团队科学评价体系。加强青年创新团队建设，重点培育45岁以下青年教师队伍，争取获批省部级以上创新团队1~2个。创新项目成果培育机制，构建重大科技项目库，承担国家科研项目课题80项以上，获省部级奖励20项以上，实现国家基金资助项目、科研奖励、论文、专利、品种数量和层次的提升，力争科研经费突破2亿元。做强科研平台，打造“太行学术论坛”品牌，完善国家重点实验室矩阵式创新体系，打造华北作物改良与调控

国家重点实验室科技创新特区；推动国家北方山区农业工程技术研究中心转型发展取得实质性进展；获批农业农村部等省部级科研平台 2~3 个，省部共建协同创新中心实现突破；搭建生物智造+、特色农产品加工等学科交叉创新研究平台。与省科技厅、君乐宝集团、晨光集团共同设立生物农业联合基金，开展多学科交叉应用基础研究，引领河北省生物农业发展。探索订单式科技创新和成果转化的政校企合作模式，着力提高成果转化效益，释放成果转化新动能，签订横向项目金额 6000 万元以上。进一步加强学术期刊管理，提升期刊整体质量。

（六）聚焦人才精准引育，着力提升师资队伍水平

坚定实施人才强校战略，坚持按需定策，结合学科专业建设和发展不同需要，实行差异化人才引进政策，系统化精准化设计人才引进的层次布局、专业布局、数量布局，引进人才 70 人以上。建立定期调研和反馈机制，及时掌握引进人才的发展状况，加强对引进人才的跟踪、管理和服务。继续开展“太行学者”人才遴选和校聘二、三级专业技术岗位聘用工作。进一步加强考核管理，完善人才评价体系，对校内遴选的首批“太行学者”进行期满考核。开展第四次专业技术岗位聘用工作。进一步修订和完善职称量化测评体系，继续推行分类评价，畅通“绿色通道”，充分发挥职称评审的导向和激励作用。把师德师风作为评价教师的第一标准，将师德师风建设要求贯穿教师管理全过程。进一步强化教师教书育人意识，提升育人能力。加强新入职教师培养，

做好新入职教师主讲资格认证及新入职教师导师考核工作。强化中青年教师培养，加强骨干教师进修、访学、实践锻炼和学历提升工作。

（七）聚焦服务乡村振兴，着力提升社会服务能力

巩固脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接，加强创新驿站品质建设，深入推进校地校企合作，扎实推进乡村振兴服务。分级分类细化农业创新驿站建设管理，探索建立驿站准入和退出机制。聚焦品种培优、品质提升、品牌打造和标准化生产，依托我校全国名特优新农产品良好农业保定技术中心，以农业创新驿站为载体，开展良好农业示范认证，打造专业化良好农业技术服务体系。支持 10~15 个驿站申报全国名特优新农产品、农产品全程质量控制、农业投入品应用试点。依托驿站打造 2~3 个“地域+品类”区域公用品牌和企业品牌，助力河北农业品牌建设。继续完善畜牧、蔬菜、果品等 22 项生产技术规范，加快成熟技术和模式的示范推广。

深化校政企合作，精准对接保定市和雄安新区建设需求，拓宽合作路径，加强与葛洲坝集团、保定农发集团、同福集团等国有企业合作，创建校政企合作开展乡村振兴工作样板。加强与张北县、威县、定兴县、孟村回族自治县等合作关系，创建 2~3 个校地合作新典型。深入推进区域乡村振兴研究院建设，探索实践乡村振兴服务模式。组建乡村振兴规划设计专家团队。完善乡村振兴专题培训课程体系。继续做好援疆工作和驻村帮扶工作。

（八）聚焦拓展办学资源，着力提升开放办学水平

以拓展国际化项目和平台为重点，深化与国际高水平大学和学术机构的实质性合作。加强国际教育交流学院建设，推进“中荷班”等校际交流项目，做好国家留学基金委国际化人才联合培养项目。加强中德、中韩合作办学项目的建设管理，推进与德国、英国等大学在智能制造、食品与生物技术、大数据与人工智能等领域的合作，申报中外合作办学机构。建设河北省“现代农业生物技术国际联合研发中心”，申请国家级国际科技合作基地。争取“河北省引才引智示范基地”获批建设，实现引才引智基地层次新突破。深化与“一带一路”国家农业科研合作。申请援外培训学历学位项目，提升来华留学生培养质量。

（九）聚焦学生成长成才，着力提升学生工作水平

强化思想价值引领，深入实施青年马克思主义者培养工程，进一步发挥“焦点时刻”“出彩人生大讲堂”“李保国志愿服务队”等思想教育品牌引领示范作用，发挥易班、农大青年风尚等网络阵地育人功能，优化社会实践、志愿服务等第二课堂育人载体，教育学生传承弘扬“太行山精神”“李保国精神”，自觉践行社会主义核心价值观。加强优良学风建设，深化“一基础两工程”^[6]，出台学风建设实施意见，构建学风建设长效机制，用优良的学风校风涵育学生。强化学生诚信、法纪、安全、文明教育。提升管理服务质量，做好心理健康、学业帮扶、精准资助、公寓管理等工作。加强就业指导与服务，认真落实就业工作“一把手”

工程，建设智慧就业平台，加强重点群体就业精准帮扶工作，充分发挥“一站式”学生社区作用。持续推进“卓越辅导员计划”，锻造一支坚强有力的学生工作队伍。认真做好征兵、退伍复学、兵役登记、新生军训等工作。

（十）聚焦校园文化建设，着力提升文化育人实效

围绕学校办学特色和文化资源开展理论研究，成立“一道路两精神”^[7]研究中心，深入挖掘百年校史文化资源，加强“太行山道路”实践总结，不断赋予“太行山精神”“李保国精神”新的时代内涵。开展校园文化设施改造提升，改建东校区校史馆，更新西校区校史馆，整修“太行山道路”碑廊、文化园，充分发挥“两馆一廊一园一中心一广场”^[8]的育人功能。加强景观文化、楼宇文化建设，不断浓厚育人文化氛围。开展形式多样、健康向上、格调高雅的校园文化活动。广泛开展文明校园创建，提升校园文明程度，打造良好育人环境，让师生在文化浸润、感染、熏陶中涵育德行、提升素养。

（十一）聚焦学校内部治理，着力提升服务保障能力

加强对学校“十四五”期间办学定位、发展思路、主要指标、重点任务与主要举措的宣传解读。建立“十四五”规划落实情况公示制度，将主要指标完成情况纳入中层单位考核范围，对“十四五”规划落实情况进行跟踪、监控和评估，全力抓好“十四五”发展规划落实。

多途径多方式宣传、解读《河北农业大学章程》，持续增强

广大师生知章程、守章程、用章程的自觉性。落实学校《关于全面推进法治工作的实施方案》，深入开展“八五”普法宣传教育，将依法治理融入、贯穿学校工作全过程和各方面。出台学校《深化新时代教育评价改革实施方案》，坚决克服“五唯”顽瘴痼疾。召开第十五次学生代表大会、第二次研究生代表大会。深化学院评价改革，进一步完善学院绩效管理考核体系，激发学院办学活力，促进学院分类发展、特色发展。稳步有序推进现代科技学院转设工作。

落实“细致、精致、极致”的工作理念，深入实施“精细化管理水平提升”行动，持续提高管理效率和服务水平。加强预算绩效管理，健全绩效预算管理机制。强化专项资金精细化管理，提高专项资金使用效益。深入推进科研“放管服”改革，完善科研经费使用管理。构建智慧财务服务体系，提升财务管理服务效能。完善国有资产管理规章制度，提升资产管理信息化建设水平，实现资产全生命周期动态管理。加快推进教学科研用房优化整合，建立公房使用绩效评价机制。建立健全河北农大资产经营有限公司治理体系，进一步推进学校所属企业体制改革。优化招标采购内控管理，增强工作透明度，强化招标采购质量。修订完善内部审计制度，切实履行审计监督职责，提升审计监督效能。进一步规范教学实验农场、林场管理。

加强校园安全保障。进一步加强“双控”机制建设，落实安全工作“党政同责、一岗双责”制度，突出抓好消防、食品安全、

智能安防、安全生产和实验室安全管理，确保学校安全稳定。加强国家安全和保密工作。

（十二）聚焦改善办学条件，着力提升服务保障水平

做好东校区东侧土地划拨及规划工作，进一步推进校园空间拓展，完善校园总体规划。做好数字化图书馆项目竣工验收工作。持续绿化美化校园，优化校园景观布局，打造洁净、舒适、优美的校园环境。加快智慧校园建设项目实施工作，进一步增强网络安全防护能力。做好图书馆、档案馆信息化建设工作，不断提高服务师生信息化水平。

改善师生学习生活条件。建设英语四、六级口语考试机房，更新部分多媒体教室教学设备。改造提升图书馆阅览环境。粉刷学生公寓，更新公寓家具。维修部分楼宇和体育场看台、跑道等。协调解决西校区供电增容和雨水管道与外网对接问题。推进标准化食堂建设，提高餐饮管理水平，稳定伙食价格，保障饭菜质量。积极推进家属区违建拆除和环境整治，改善教职工居住环境。对接驻地相关部门，加强校园周边环境治理、道路维护、绿化美化以及沿街商铺管理等工作，优化校园周边环境。

（十三）聚焦全面从严治党，以高质量党建引领学校事业高质量发展

坚持把党的政治建设摆在首位，全面落实新修订的普通高校基层组织工作条例，认真执行党委领导下的校长负责制，进一步

落实好院系党组织会议和党政联席会议制度，持续抓好巡视“后半篇文章”，巩固深化整改成果，不折不扣贯彻落实中央和省委决策部署。持续强化理论武装，以党的十九届六中全会精神和党的二十大精神学习为重点，及时跟进学习贯彻习近平总书记最新重要讲话、重要指示批示精神，深入开展“四史”宣传教育，不断巩固拓展党史学习教育成果。加强宣传思想和意识形态工作，严格落实意识形态工作“党政同责、一岗双责”要求，把网络意识形态工作作为重中之重，强化各类阵地建设管理，确保意识形态阵地安全；围绕120周年校庆重要时间节点全方位做好校庆宣传工作，为120周年校庆营造良好氛围。加强干部队伍建设，有针对性地加强对干部尤其是年轻干部的政治理论教育和党性教育，精准开展专业化能力培训，着力提高政治能力和专业素养。纵深推进党建示范创建和质量创优，深入打造“基层党委书记论坛”品牌，推进“一学院一品牌、一支部一特色”创建，着力提升基层党建工作质量和水平。持续加强作风和纪律建设，召开全面从严治党工作会议，推动全面从严治党主体责任落地落细。

现代科技学院要根据有关精神，认真做好2022年工作。

各位代表!同志们!

奋斗创造历史，实干成就未来。面对教育大变革的重大挑战和乡村振兴战略的重大机遇，让我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，在学校党委的正确领导下，高举中国特色社会主义伟大旗帜，以习近平新时代中国特色社会主义思想

为指导，齐心协力，开拓进取，高质量完成全年目标任务，以优异成绩庆祝建校 120 周年华诞！

附件

名词解释

[1] “**六个一律**”：校外无关人员一律不准进校；校内学生未经批准一律不准出校；校外学生未经批准一律不准提前返校；任何人进入校门一律核验身份和检测体温；对发烧咳嗽者一律实行医学隔离观察；不服从管理者一律严肃处理。

[2] “**四新**”建设：是指教育部推动开展的新农科、新工科、新医科、新文科建设。

[3] “**四个融合、四位一体**”：是我校在深化创新创业教育改革中提出的人才培养模式创新，**四个融合**是指思想政治教育与创新创业教育融合（思创融合）、专业教育与创新创业教育融合（专创融合）、科研训练与创新创业教育融合（科创融合）、产业实践与创新创业教育融合（产创融合）；**四位一体**是指创新精神、创业意识、创新创业能力和家国情怀一体培养。

[4] “**两个贯穿**”：是指把思想政治教育贯穿人才培养全过程，把创新创业教育贯穿人才培养全过程。

[5] “**四个关键**”：是指学科专业建设、课程建设、师资队伍建设和质量保障体系建设。

[6] “**一基础两工程**”：是我校加强学风建设的有效抓手和工作载体，以强化班级建设为基础、以“考研率提升工程”和“‘两创’推进工程”（“两创”是指“创建全勤班集体”和“无挂科

班集体”）为举措，有力地促进了学风、班风整体提升。

[7] “一道路两精神”：是指“太行山道路”，“太行山精神”和“李保国精神”。

[8] “两馆一廊一园一中心一广场”：是指校史馆、“德润农大”道德实践馆、太行山道路碑廊、太行山道路文化园、现代农业体验中心、李保国纪念广场。